

Analiza SWOT obszaru LRS Wstęga Kociewia

Analiza SWOT na poziomie ogólnym jest **procedurą analityczną** pozwalającą na gromadzenie i porządkowanie danych oraz przejrzystą ich prezentację. We wszystkich obszarach planowania strategicznego jest stosowana jako uniwersalne narzędzie pierwszego etapu analizy strategicznej.

Analiza SWOT jest traktowana jako **narzędzie analizy strategicznej** służące do określenia najlepszych kierunków rozwoju danego obszaru ze względu na cel działania, w wyniku przeprowadzenia badania otoczenia oraz cech obszaru poprzez identyfikację wewnętrznych i zewnętrznych czynników wobec obszaru oraz zależności między nimi.

Technika analityczna SWOT polega na posegregowaniu posiadanych *informacji o danej sprawie* na cztery grupy (cztery kategorie czynników strategicznych):

S (*Strengths*) – czynniki wewnętrzne pozytywne – silne strony, atuty danego obszaru. Cechy wyróżniające obszar LSR od innych obszarów np. sąsiadujących np. tereny pod inwestycje, położenie geograficzne, dobre warunki do rozwoju turystyki.

W (*Weaknesses*) - czynniki wewnętrzne negatywne – słabe strony danego obszaru, będące konsekwencją ograniczeń zasobów np. niewystarczająca infrastruktura turystyczna, niska przedsiębiorczość mieszkańców.

O (*Opportunities*) - czynniki zewnętrzne pozytywne – szanse, korzystne tendencje w otoczeniu zewnętrznym danego obszaru, które właściwie wykorzystane mogą stanowić impuls rozwojowy np. rozwój turystyki, rozwój przedsiębiorczości.

T (*Threats*) - czynniki zewnętrzne negatywne – zagrożenia, niekorzystne tendencje w otoczeniu zewnętrznym, które mogą być barierą dla rozwoju obszaru np. konkurencja sąsiednich obszarów, spowolnienie gospodarcze skutkujące brakiem zainteresowania obszarem inwestycyjnym.

	Charakterystyka oddziaływania czynnika	
	Pozytywny (+)	Negatywny (-)
Wewnętrzne „dzisiaj”, tutaj	S <u>Mocne strony</u> (pozytywne strony obecnej sytuacji)	W <u>Słabe strony</u> (negatywne strony obecnej sytuacji)
Zewnętrzne „jutro”, tam	O <u>Szanse</u> (pozytywne możliwości jakie niesie za sobą przyszłość, możliwości wynikające z otoczenia zewnętrznego)	T <u>Zagrożenia</u> (negatywne możliwości jakie niesie za sobą przyszłość, zagrożenia wynikające z otoczenia zewnętrznego)

Analiza SWOT obszaru LSR Wstęga Kociewia

MOCNE STRONY

1. Korzystne położenie obszaru LSR w stosunku do stolicy województwa pomorskiego Gdańska, w którym mieszczą się najważniejsze instytucje związane z rozwojem regionu.
2. Bardzo dobre położenie komunikacyjne – przez obszar przebiega droga krajowa 91 Łódź – Gdańsk i Autostrada A1 z węzłami węzły w Stanisławiu (gm. Tczew), Swarzędzie (gm. Tczew) i w Pelplinie (gm. Pelplin) (obecnie łączy Trójmiasto z Grudziądem, Toruniem i Łodzią; docelowo przebiegać ma z Trójmiasta przez Toruń, Łódź, Częstochowę, Pyrzowice, Gliwice do granicy polsko-czeskiej w Gorzyczkach)
3. Wydzielone tereny inwestycyjne w ramach Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej - Podstrefa Tczew Rokیتی (ok 39 ha)
4. Dobre warunki do rozwoju rolnictwa wysokotowarowego nastawionego na produkcję roślinną dzięki wysokiej jakości glebom i wysokiej kulturze rolnej.
5. Dobre warunki do rozwoju gospodarczego – tereny inwestycyjne, dobra infrastruktura drogowa i kolejowa, bezpośrednia bliskość Trójmiasta (ok. 750 tys. mieszkańców) i portów morskich i międzynarodowego lotniska w Gdańsku.
6. Bogate walory przyrodnicze poprzez położenie w Dolinie Dolnej Wisły z obszarami NATURA 2000 - Obszar Specjalnej Ochrony Ptaków i Specjalny Obszar Ochrony Siedlisk.
7. Bogate zasoby wodne – rzeka Wisła i rzeki pojeziorne Wierzyca i Szpegawa.
8. Dobre warunki do rozwoju turystyki kajakowej – szlak kajakowy rzeki Wierzycy.
9. Bogate dziedzictwo historyczno-kulturowe etniczno-kulturowego regionu Kociewia Tczewskiego pielęgnowane przez lokalne społeczności - tradycyjny strój kociewski, gwara, produkty zarejestrowane na Listę Produktów Tradycyjnych, obrzędy i zwyczaje.
10. Ważne zabytki Katedra w Pelplinie i Zamek Krzyżacki w Gniewie, 3 sanktuaria w miejscowościach Gorzęciej, Piaseczno, Lubiszewo oraz 13 kościołów gotyckich.
11. Rozwinięta infrastruktura turystyczna .
12. Nowa lub wyremontowana/ zmodernizowana infrastruktura sportowa i rekreacyjna i środowiskowa (w tym świetlice wiejskiej i ośrodki kultury)
13. Atrakcje turystyczne wyróżniające na skalę Polski m.in. Muzeum Diecezjalne – założone przez biskupa Stanisława W. Okoniewskiego w 1928r. z wieloma cennymi starodrukami, w tym, z jedynym w Polsce egzemplarzem Biblii Gutenberga
14. Szeroka oferta edukacyjna na terenie gmin i pobliskiego miasta powiatowego Tczew.
15. Aktywna lokalna społeczność zaangażowana w działalność organizacji społecznych i klubów zainteresowań.
16. Dodatnie saldo migracji – wzrastająca liczba mieszkańców obszaru LSR.
17. Duża liczba imprez z długimi tradycjami np. Turniej Króla Jana III, Jarmark Cysterski, Pomorski Festiwal Poetycki im. Ks. Jana Pasierba, Vivat Vasa, Gospel.
18. Funkcjonowanie miejskiego targowiska w Pelplinie, które stanowi ważny punkt dystrybucji produktów rolnych z obszaru LSR.

SŁABE STRONY

1. Duża liczba osób bezrobotnych z obszaru LSR zarejestrowanych w powiatowych urzędach pracy (3286 osób bezrobotnych wg stanu na 31.12.2014)
2. Duża liczba osób w trudnej sytuacji życiowej na rynku pracy - wg stanu na 31.12.2013 liczba ta wynosi 1 959 osób, w tym osoby do 25 roku życia - 629 osób, powyżej 50 roku życia – 533 osoby, długotrwale bezrobotni – 1 205 osób.
3. Wzrastający poziom wykluczenia społecznego – w 2013 roku 2367 gospodarstw domowych z terenu LSR korzystało z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego, a w 2009 było tych gospodarstw łącznie 2012.
4. Niski poziom rozwoju lokalnej przedsiębiorczości (wskaźnik „podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. ludności” dla obszaru LSR na koniec 2014 wyniósł 751 podmiotów, a średnio w kujawsko-pomorskim 919 podmiotów, średnio w Polsce – 1071 podmiotów).
5. Brak powiązań pomiędzy atrakcjami turystycznymi.
6. Brak systematycznej i zorganizowanej promocji lokalnych produktów i produktów wpisanych na Listę Produktów Tradycyjnych.
7. Brak sieci dystrybucji lokalnych produktów i ich stałej dostępności na rynku (sprzedaż okazjonalna).
8. Mała ilość podmiotów gospodarczych zainteresowanych rozwojem działalności opartej na zasobach lokalnych kulturowych, historycznych, przyrodniczych.
9. Zbyt mała liczba przedsiębiorstw lokalnych oferujących miejsca pracy dla mieszkańców.
10. Słabo rozwinięta infrastruktura turystyczna zwłaszcza w branży gastronomii i hotelarstwa.
11. Słabo wykorzystane walory obszaru w kontekście budowy profesjonalnych produktów turystycznych i sieci współpracy
12. Zbyt niski poziom zrozumienia autentycznych potrzeb lokalnych przedsiębiorców i systemu ich wsparcia.
13. Ograniczony dostęp do placówek opieki nad dziećmi – 1 żłobek w Pelplinie.
14. Niska lesistość obszaru gmin.
15. Niski poziom współpracy pomiędzy producentami rolnymi – słabo rozwinięte grupy producenckie.
16. Niski potencjał organizacyjno-finansowy większości organizacji społecznych z obszaru LSR i słaba współpraca ngo-jst z powodu niskiego poziomu zaufania społecznego.
17. Zbyt małe wykorzystanie istniejącej infrastruktury społecznej np. świetlic wiejskich z powodu braku stałej obsługi.
18. Zbyt wysokie koszty utrzymania obiektów sportowych, rekreacyjnych i kulturalnych.

SZANSE

1. Bliskość Trójmiasta jako dużej aglomeracji miejskiej z bogatym rynkiem pracy i instytucjami otoczenia biznesu.
2. Wsparcie rozwoju lokalnego z udziałem środków Unii Europejskiej.
3. Dobre skomunikowanie z Trójmiastem, Toruniem i Łodzią (dzięki autostradzie A1)
4. Bliskość ośrodków akademickich w Tójmieście.
5. Rosnąca popularność aktywnych form wypoczynku i rekreacji w tym turystyka kajakarska i rowerowa.
6. Lepsze warunki do rozwoju turystyki weekendowej dzięki ogólnowojewódzkim programom np. Kajakiem przez Pomorze.
7. Rozwijająca się współpraca gmin w ramach Lokalnej Grupy Działania,
8. Wzrost zainteresowania inwestorów zewnętrznych i wewnętrznych inwestycjami w infrastrukturę rekreacyjną i turystyczną
9. Zapotrzebowanie na rozwój usług turystycznych i rekreacyjnych w związku z rozwojem ścieżek i szlaków rowerowych oraz kajakarskich (np. wypożyczalni rowerów i kajaków).
10. Moda na osiedlanie się na terenach wiejskich (zameldowania mieszkańców miasta Tczew na teren Gminy wiejskiej Tczew)
11. Możliwość zagospodarowania wałów przeciwpowodziowych Wisły na cele turystyczne (ogólnopolski projekt pn. Wiśłana Trasa Rowerowa)
12. Wzrost popularności odnawialnych źródeł energii np. rozwój elektrowni wiatrowych.
13. Szansa na wybudowanie elektrowni w powiecie tczewskim
14. Środki UE na dalszy rozwój i modernizację rolnictwa.
15. Możliwość podnoszenia kwalifikacji w ramach szkoleń realizowanych ze środków unijnych dla rolników odchodzących z rolnictwa i osób długotrwale bezrobotnych.

ZAGROŻENIA

1. Spowolnienie gospodarcze kraju.
2. Brak konkretnych decyzji dotyczących rozwoju terenów Doliny Dolnej Wisły.
3. Nie sprzyjające obszarowi LSR tendencje dotyczące rozwoju małych miast i wsi (polityka regionalna województwa pomorskiego).
4. Skierowanie dużej puli środków unijnych na rozwój terenów Polski B.
5. Brak jasnych uregulowań prawnych w zakresie produkcji i sprzedaży produktów lokalnych i tradycyjnych.
6. Emigracja zarobkowa, głównie wśród osób młodych.
7. Wysokie koszty prowadzenia działalności gospodarczej i utrzymania miejsc pracy.
8. Niestabilna sytuacja na rynku pracy.
9. Nieefektywny system aktywizacji osób długotrwale bezrobotnych.
10. Bliskość Kaszub jako grupy etnicznej o silnym lobbingu w samorządzie województwa pomorskiego.
11. Wysokie koszty inwestycji infrastrukturalnych.
12. Wysokie koszty utrzymania obiektów sportowych.
13. System pomocy społecznej utrwalający bezrobocie i patologie społeczne
14. Starzejące się społeczeństwo.
15. Niekorzystne zjawiska demograficzne w Polsce.
16. Ograniczone środki zewnętrzne na rozwój dróg gminnych.
17. Niska świadomość w zakresie ekologii i dbałości o środowisko naturalne.
18. Wzrastający ruch tranzytowy przez obszar LSR jako zagrożenie dla środowiska naturalnego (zanieczyszczenie, poziom hałasu)
19. Globalizm i światowy kryzys ekonomiczny.